

مشروع مؤشر حوكمة الشركات السعودي

قصة المبادرة والتعاون
بين جامعة الفيصل والهيئة العامة للاستثمار



جامعة الفيصل
Alfaisal University

CGC مركز حوكمة الشركات
Corporate Governance Center
Alfaisal University - College of Business



الهيئة العامة للاستثمار
General Investment Authority



”إن تربيتنا للشباب تقوم على ثلاث دعائم:
العقيدة والعلم والعمل.”

الملك فيصل بن عبد العزيز

”The education of our youth rests on three foundations:
Faith, Knowledge and Performance.”

King Faisal bin Abdulaziz

بسم الله الرحمن الرحيم

المحتويات

كلمة افتتاحية

كلمة معالي رئيس جامعة الفيصل
كلمة عميد كلية إدارة الأعمال بجامعة الفيصل

فكرة المشروع

مبادرة الهيئة العامة للاستثمار
التعاون مع جامعة الفيصل
ثمرة التعاون بين الهيئة وجامعة الفيصل

مؤشر حوكمة الشركات

ورؤية المملكة ٢٠٣٠

أهمية المؤشر في المساهمة في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠

مركز أبحاث حوكمة الشركات

الرؤية والرسالة
القيم
التأسيس
الخدمات

مؤشر حوكمة الشركات

مقدمة

مؤشر حوكمة الشركات: ماهو؟ لماذا؟ وكيف؟
المنهجية المتبعة في تطوير مؤشر حوكمة الشركات
المنهجية المتبعة في نماذج التقييم في مؤشر حوكمة
الشركات
الشركات المدرجة في مؤشر حوكمة الشركات

الأطراف ذو العلاقة

الجهات الحكومية
المؤسسات والمراكز

المؤتمر السنوي لحوكمة الشركات

مقدمة

المؤتمر السنوي الأول لحوكمة الشركات
المؤتمر السنوي الثاني لحوكمة الشركات
المؤتمر السنوي الثالث لحوكمة الشركات
المؤتمر السنوي الرابع لحوكمة الشركات

مشاركات وتوصيات

خاتمة

خاتمة
معلومات التواصل

كلمة افتتاحية



كلمة افتتاحية كلمة معالي رئيس جامعة الفيصل الدكتور محمد بن علي آل هيازع

تواصل جامعة الفيصل نشاطاتها وجهودها العلمية والبحثية من خلال ماتملكه من كفاءات أكاديمية وبحثية ذات سمعة عالمية ومخرجات متميزة للمساهمة في المشاريع البناءة التي تخدم وطن طموح هو المملكة العربية السعودية في ظل قيادة رشيدة تسعى لبناء مستقبل زاهر له ولمواطنيه. لذا تم التعاون مع الهيئة العامة للاستثمار لاستحداث مؤشر حوكمة الشركات يخدم الشركات السعودية ويعزز من ثقافة الحوكمة الرشيدة ويدعم ممارساتها الجيدة. ولإيمان جامعة الفيصل بأهمية وجود مركز متخصص يهتم بالبحث والتدريب والاستشارات ونشر ثقافة العمل المؤسسي في الشركات والقطاعات المالية في مجال الحوكمة بما يحقق الرؤية الطموحة لوطننا الغالي ٢٠٣٠ فقد تم تأسيس مركز حوكمة الشركات ليكون مركزاً مستقلاً يعمل به عمل بإشراف من كلية إدارة الأعمال وإدارة الجامعة مباشرة. راجين من المولى التوفيق والسداد لما يخدم وطننا ويدعم ازدهار اقتصاده.

أود أن أشكر الهيئة العامة للاستثمار وسعادة المحافظ المهندس عبداللطيف أحمد العثمان لما بذله من جهود في استحداث فكرة مشروع مؤشر حوكمة الشركات منذ عام ٢٠١٥م. والشكر أيضاً لموصول صاحب السمو الملكي الأمير سعود بن خالد آل سعود لمساهمته الفعالة في تأسيس هذا المشروع والحرص على استدامته. كما نتقدم بالشكر لمعالي محافظ الهيئة العامة للاستثمار المهندس إبراهيم بن عبدالرحمن العمر لجهوده الفعالة لمواصلة دعم المشروع.

رئيس الجامعة
الدكتور محمد بن علي آل هيازع



كلمة افتتاحية

كلمة عميد كلية إدارة الأعمال بجامعة الفيصل

الدكتور باجس دودين

البحوث وقسم التدريب. كذلك يساعد المدير التنفيذي ورؤساء الأقسام مجلس استشاري يتكون من ذوي الخبرة العالية من مدراء الشركات والدوائر الحكومية ذات العلاقة بالحوكمة.

يقوم المركز حالياً بتحديد مؤشر الحوكمة للشركات المتداولة في السوق السعودي المالي ونشرها في مؤتمر سنوي. كذلك يحرص المركز على نشر ثقافة وتطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة وعلى تعليمها في مناهج إدارة الأعمال. كما يعمل على التنسيق والتعاون مع الجهات الأخرى ذات العلاقة والاهتمام بالحوكمة الرشيدة مثل الهيئة العامة للاستثمار ومؤسسة النقد العربي السعودي، هيئة المال السعودية، وزارة التجارة والاستثمار، معهد مجالس الإدارة وغيرها. كذلك يحرص المركز على متابعة تطور مبادئ الحوكمة على المستويين السعودي والعالمي وعلى تطبيق المبادئ الجديدة في تحديد مؤشر الحوكمة وفي ندواته ومناهجه.

يصب كل ما يعمل به المركز في تحقيق رؤية المملكة لعام ٢٠٣٠. ففي تحديد ونشر مؤشر الحوكمة بشكل موضوعي ومحايد ونشر ثقافة الحوكمة تركيز لمبادئ الثقة في الشركات والمعاهد السعودية مما يستقطب الاستثمار الداخلي والخارجي. وللمحافظة على استمرارية هذا الهدف، يقوم المركز على وضع الخطط لتمديد مبادئ الحوكمة الرشيدة إلى الشركات المتداولة في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي وإلى الشركات العائلية وبعض الدوائر الحكومية.

أرجو الاستمتاع بقراءة هذا الكتيب ويسعدنا تعاونكم بإرسال مآثره من ملاحظات لتطوير الحوكمة في المملكة وكذلك بمساعدة المركز بالدعم المالي إن كان هذا ممكناً.

عميد كلية إدارة الأعمال

الدكتور باجس دودين

يسرني أن أقدم في هذا الكتيب نبذة عن مركز الحوكمة في جامعة الفيصل الممثلة بكلية إدارة الأعمال تشمل تاريخ تأسيسه ومهامه ومستقبله. بدأت فكرة إنشاء المركز في ربيع عام ٢٠١٦ وتمت الموافقة على إنشائه في شهر مايو ٢٠١٧. يتكون المركز في حال تفعيل جميع مرافقه من مدير تنفيذي يعمل تحت إشراف مدير جامعة الفيصل ويساعده في مهمة إدارة المركز رؤساء ثلاثة أقسام: قسم مؤشر الحوكمة، قسم

فكرة مشروع مؤشر حوكمة الشركات

• مبادرة الهيئة العامة للاستثمار

يأتي هذا المشروع كمبادرة من قبل الهيئة العامة للاستثمار (SAGIA). أتت فكرة المشروع كأحد المشاريع التي تهدف إلى تعزيز اقتصاد المملكة العربية السعودية وتحفيز الاستثمار فيها سواء من المستثمرين المحليين أو المستثمر الأجنبي. حيث أن هذا المشروع يساهم في التعزيز من قوة ومثانة الثقة في الشركات العاملة في المملكة.

• التعاون مع جامعة الفيصل

نشأت فكرة مشروع مؤشر حوكمة الشركات من قبل الهيئة العامة للاستثمار قبل خمس سنوات حيث قام آنذاك محافظ الهيئة المهندس عبداللطيف بن أحمد العثمان ووكيلة صاحب السمو الملكي الأمير سعود بن خالد آل سعود بالاستعانة بهيئة السوق المالية السعودي (CMA) بترشيح جهة مستقلة تكون قادرة على العمل على المشروع. وبعد دراسة هذا الطلب نصحت هيئة السوق المالية السعودي بجامعة الفيصل. حيث تعد الجامعة مركزاً أكاديمياً رائداً في مجال التعليم والأبحاث مما يدعم المشروع ويعزز قيمته، كما أن كلية إدارة الأعمال بالجامعة تحضى بكفاءة عالية من ذوي الاختصاص.

وبذلك بدأ التعاون في الثامن عشر من سبتمبر لعام ٢٠١٤ م حين تم توقيع خطاب الترسية بين الطرفين، الهيئة العامة للاستثمار وجامعة الفيصل متمثلاً بكلية إدارة الأعمال ليتم العمل على هذا المشروع لمدة سنة من

تاريخه. تم دعم المشروع مادياً من قبل الهيئة وتنفيذه من قبل الجامعة. حيث أقيم خلال هذه السنة احتفال تدشين المشروع وذلك في الخامس عشر من إبريل لعام ٢٠١٥ وبحضور معالي محافظ الهيئة العامة للاستثمار المهندس عبداللطيف العثمان و وكيله صاحب السمو الملكي الأمير سعود بن خالد آل سعود ومعالي وزير التجارة والاستثمار الدكتور توفيق الربيعة ومعالي رئيس الجامعة الدكتور محمد آل هيازع وأصحاب العلاقة. كما تم نشر نتائج المؤشر حول أداء الشركات في تطبيق الحوكمة للسنة المالية ٢٠١٤ وذلك خلال مشاركة الفريق في مؤتمر الاتحاد العالمي للمجالس التنافسية (GFCC) والذي تم عقده في الأول والثاني من نوفمبر لعام ٢٠١٥ م في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية شمالي مدينة جدة.

بعد ذلك بدأ التفكير المشترك بين الهيئة والجامعة لإيجاد آلية مؤسسية لاستمرارية العمل على المشروع. حيث أصدرت الهيئة دعوة في إبريل ٢٠١٦ لتقديم العروض لإنشاء مثل هذه الآلية فدخلت جامعة الفيصل متمثلة بكلية إدارة الأعمال بالمنافسة وتقديم عرض يوضح تصورها لهذه الآلية وبناء على ذلك تم إرساء العرض لجامعة الفيصل وتم تجديد التعاقد بين الهيئة العامة للاستثمار وجامعة الفيصل لمدة ثلاث سنوات إضافية يتم فيها إصدار مؤشر سنوي لحوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية وذلك بدءاً من تاريخ توقيع العقد في شهر أكتوبر لعام ٢٠١٦ م وحتى شهر سبتمبر لعام ٢٠١٩. ولما يحظى به الطرفان من ثقة عالية فقد قام فريق العمل بجامعة الفيصل بالبداية في تنفيذ المشروع في شهر يونيو من عام ٢٠١٦. تم دعم المشروع مادياً بشكل جزئي من قبل الهيئة العامة للاستثمار ليقوم فريق العمل بجامعة الفيصل بالعمل على تنفيذ مؤشر حوكمة الشركات بشكل سنوي ومستمر. تقوم الهيئة بالمتابعة المتواصلة مع فريق العمل في جامعة الفيصل للنهوض بهذا المشروع وتحقيق أهدافه المرجوة وعلى رأسها تأسيس مركز حوكمة الشركات.

الفصل والذي قامت كلية إدارة الأعمال بتنظيمه وشارك فيه الشركات والجهات ذات العلاقة وتم تكريم الشركات الأعلى في تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة. وكما هو الحال في المؤتمر السنوي الأول تم تنظيم حلقتي نقاش، الأولى لممثلين من الدوائر الحكومية ذات العلاقة والثانية لممثلين من القطاع الخاص.

يتم الآن العمل على المؤشر في عامه الثالث على التوالي. حيث تم تطوير معايير المؤشر وذلك بالاعتماد على المبادئ المحدثة لحوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودي لعام ٢٠١٧م. بالإضافة إلى مبادئ حوكمة الشركات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي والخاصة بالشركات العاملة تحت قطاع البنوك والتأمين. إضافة إلى أفضل الممارسات العالمية المقدمة من منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. خلال هذا العام تم إدراج ١٨٦ شركة ليشملها المؤشر حيث يشمل جميع الشركات المدرجة في السوق المالي السعودي (تداول) ويشمل جميع القطاعات بما فيها الصناديق العقارية والشركات المدرجة في سوق نمو وإضافة لذلك تم اختيار عينة من الشركات العائلية الغير مدرجة ليتم تطبيق التقييم عليها حيث تم التعاون مع وزارة التجارة والأستثمار بترشيح قائمة الشركات العائلية. هذا وسيتم الإعلان عن نتائج المؤشر بنهاية الربع الأول من العام ٢٠١٩ م.

في العام الأول تم البدء فعلياً بتطوير منهجية المؤشر وقياس مستوى حوكمة الشركات بدءاً من يوليو ٢٠١٦ حيث تم تخصيص فريق عمل من كلية إدارة الأعمال بقيادة عميد الكلية د. باجس دودين وبفريق استشاري يتكون من مستشار في الحوكمة من جامعة هارفرد وشركة متخصصة بالتقييم. تم إطلاق نتائج المؤشر خلال المؤتمر المنعقد في السابع عشر من شهر مايو لعام ٢٠١٧ والذي قامت جامعة الفيصل بتنظيمه ودعوة الشركات والجهات ذات العلاقة. تم تكريم الشركات الحائزة على المراتب الخمس الأولى في مؤشر الحوكمة وذلك عن آدائها للسنة المالية ٢٠١٥. شاركت الجهات الحكومية بجلسة نقاش استضافت ثلاثة ممثلين من وزارة التجارة والاستثمار وهيئة السوق المالية السعودية والهيئة العامة للاستثمار. كذلك شارك ممثلين من القطاع الخاص في حلقة نقاش أخرى تبادلوا فيها خبراتهم في تطبيق الحوكمة الرشيدة مع الحضور.

في العام الثاني تم تأسيس مركز مختص بحوكمة الشركات يعمل تحت إشراف كلية إدارة الأعمال وتم تطوير منهجية المؤشر وتخصيص معايير إضافية لقطاعي البنوك والتأمين حيث أضيفت مبادئ الحوكمة الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي إضافة إلى المبادئ الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودي ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. تم تطبيق هذه المعايير لقياس مؤشر حوكمة الشركات للعام ٢٠١٧ لكل الشركات المدرجة في تداول. تم إطلاق نتائج المؤشر خلال المؤتمر الثاني الذي انعقد في الثاني والعشرين من شهر إبريل لعام ٢٠١٨ في جامعة

ثمرة التعاون بين الهيئة العامة للاستثمار وجامعة الفيصل

تسعى جامعة الفيصل بالتعاون مع الهيئة لتقديم أفضل ما يمكن لتعزيز العمل على المشاريع التي أخذت على عاتقها مسؤولية تنفيذها. لذلك أولت اهتماماً لمشروع مؤشر حوكمة الشركات وقامت بالمبادرة بالعمل على جهود إضافية من شأنها تعزيز مخرجات هذا المشروع والمساهمة بتحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠. تتمثل هذه الجهود بالتالي:

١- تأسيس مركز حوكمة الشركات

قامت جامعة الفيصل بتأسيس مركز متخصص في أبحاث حوكمة الشركات بمقر الجامعة. يعمل هذا المركز تحت إشراف كلية إدارة الأعمال وإدارة عميد الكلية مباشرة ويرفع تقاريره لمكتب الأبحاث والدراسات بالجامعة وكذلك رئيس الجامعة والهيئة العامة للاستثمار. كما تم تعيين مشرف متفرغ للعمل على هذا المشروع حيث يعنى هذا المركز بالعمل على مشروع المؤشر إضافة إلى ذلك بتقديم الخدمات التابعة لشؤون الحوكمة. أتت مبادرة الجامعة في إنشاء هذا المركز بعد توقيع الجامعة على اتفاقية التعاون مع الهيئة العامة للاستثمار في تنفيذ مشروع مؤشر حوكمة الشركات. حرصت الجامعة على اعتماد المركز رسمياً من قبل الجهات المعنية.

٢- المساهمة في التعليم

لما تحظى به جامعة الفيصل من الكفاءة الأكاديمية وتوفر الطاقة الشبابية من الطلاب والطالبات في مجال إدارة الأعمال، قامت كلية إدارة الأعمال بالتعاون مع مركز حوكمة الشركات باستحداث برنامج دراسي متخصص في حوكمة الشركات يقدم كمادة تعليمية لطلاب كلية الأعمال وذلك للاستثمار في الطاقة الشبابية وزيادة الوعي بثقافة الحوكمة الرشيدة وممارساتها لتهيئتهم لسوق العمل بكفاءة عالية.

٣- المساهمة في التدريب

خصص المركز إدارة معينة بالتدريب للتمكن من تقديم البرامج التدريبية في مجال الحوكمة. هذه البرامج موجهة لتطوير مهارات أعضاء مجالس الإدارة وكذلك العاملين ضمن إدارات الحوكمة أو الراغبين والمهتمين بهذا المجال. إضافة إلى ذلك خصص برنامج تدريبي داخلي لطلاب الجامعة وذلك لتعزيز ثقافة الحوكمة لديهم أكاديمياً و كذلك عملياً.

٤- زيادة الوعي بثقافة الحوكمة

يقوم مركز حوكمة الشركات بعقد الاجتماعات التعريفية بالمشروع وخدمات المركز وإلقاء المحاضرات التوعوية بذلك.

٥- دعم الأبحاث

يُعدّ المركز الباحثين المهتمين في مجال الحوكمة والاستفادة من الخبرات البحثية والمعلوماتية بين الطرفين في إثراء البحث العلمي في هذا المجال.

٦- عقد لقاء سنوي

يعقد مركز حوكمة الشركات لقاء سنوي تحت مسمى مؤتمر حوكمة الشركات. يتم دعوة جميع الشركات والجهات ذات العلاقة لمشاركتهم نتائج الدراسة وكذلك المشاركة في النقاشات البحثية والتطبيقية في مجال الحوكمة.

الرؤية:

- الشفافية: يأخذ المركز على عاتقه التصرف بما يتناسب مع معايير الإفصاح العام والشفافية فيما يخص مشروع حوكمة الشركات.
- الشراكة: نسعى للحصول على التعاون مع كل الأطراف ذوو العلاقة كما نقوم بدورنا في التعاون مع شركائنا في العمل والمجتمع المهني لتعزيز ممارسات الحوكمة الرشيدة للشركات على نطاق دول مجلس التعاون الخليجي.

نطمح أن يكون مركز أبحاث حوكمة الشركات، مركزاً رائداً في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي ولأبحاثه في الحوكمة تأثيراً فعالاً مما يسهم في زيادة الوعي بثقافة الحوكمة الرشيدة وتعزيز تطبيق أفضل السياسات والممارسات في حوكمة الشركات.

الرسالة:

تتمثل رسالة المركز في توفير أفضل الممارسات والسياسات في مجال حوكمة الشركات بشكل مستقل وموضوعي من خلال الدراسات والأبحاث النوعية وتقديم خدمات التعليم والتدريب الذي يخدم المملكة العربية السعودية بشكل خاص ومنطقة الخليج بشكل عام

التأسيس:

تم اعتماد تأسيس مركز أبحاث حوكمة الشركات في يونيو ٢٠١٧ م الموافق لرمضان ١٤٣٨ هـ. من قبل كلية إدارة الأعمال بجامعة الفيصل مروراً بمجلس عمداء جامعة الفيصل و مجلس إدارة جامعة الفيصل ومجلس أمناء جامعة الفيصل. كما تم اعتماده رسمياً من قبل وزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية. يوضح الرسم البياني التالي التخطيط لبنية مركز أبحاث حوكمة الشركات حين اكتمال تشغيله.

القيم:

تتبع قيم مركز أبحاث حوكمة الشركات من رسالته كما نحرص على ضمان موضوعية ونزاهة العمل واستقلالية كيانه وعملياته، وتتركز قيمنا

فيمايلي:

- الاستقلالية: نفخر بأننا مركز مستقل غير ربحي يسعى إلى إجراء الدراسات والأبحاث النوعية وتقديم تقييم موضوعي ومستقل لممارسات حوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية بشكل خاص ومنطقة الخليج بشكل عام.
- النزاهة: تتبع أعلى المعايير الأخلاقية والمهنية ونتحمل كامل المسؤولية عن التقارير المنشورة من قبلنا.

مركز أبحاث حوكمة الشركات



الخدمات

• تدريب أعضاء مجالس الإدارة والعاملين في إدارات الحوكمة

يقدم المركز برامج تدريبية مخصصة لأعضاء مجلس الإدارة والعاملين ضمن إدارات الحوكمة وكذلك الراغبين والمهتمين بهذا المجال. حيث يستقبل المركز طلبات عقد الدورات لمنسوبي شركة معينة كما يقوم المركز بعقد الدورات في مقر الجامعة

• استشارات و تقارير مخصصة للشركات

يتيح المركز للشركات خدمة طلب تقرير مخصص حول أداء الشركة من ناحية تطبيقها لمبادئ الحوكمة الرشيدة. حيث تزود الشركة بتحليل مقارنة بين الشركة والشركات العاملة في نفس القطاع والمدرجة ضمن السوق المالي السعودي (تداول)، كما تزود بتحليل مقارنة يبين موضع الشركة في المؤشر مقارنة بالشركات المدرجة. يقدم التقرير تحليل لنقاط القوة والضعف في ممارسات الشركة لمبادئ للحوكمة الرشيدة ضمن أربعة مجموعات رئيسية وهي: مجلس الإدارة، حقوق المساهمين، الإفصاح العام والشفافية، وحقوق أصحاب المصلحة.

بالإضافة إلى تحديد مؤشر حوكمة الشركات وبشكل سنوي، يقدم المركز خدماته لكل المهتمين بحوكمة الشركة من الباحثين والعاملين في هذا المجال وكذلك الراغبين في معرفة مبادئ الحوكمة وتطبيقاتها .

تتلخص خدمات مركز حوكمة الشركات في:

• دعم الأبحاث

يدعم المركز الأبحاث في مجال حوكمة الشركات ويعزز مشاركة الجهات المعنية والباحثين المهتمين في إثراء البحث العلمي في هذا المجال وذلك بالاستفادة من الدراسة الأساسية القائم عليها المركز في بحث وتطوير مؤشر حوكمة الشركات وسياسات الحوكمة.

• التعليم والتدريب للطلاب

تقدم كلية إدارة الأعمال بالجامعة بالتعاون مع مركز حوكمة الشركات مادة تعليمية متكاملة لطلاب إدارة الأعمال تحت مسمى (حوكمة الشركات) يدرس فيها الطالب أساسيات الحوكمة وتطبيقاتها. حيث يهيئ الطالب مسبقاً بدراسة مادتين في المحاسبة (محاسبة ١ ومحاسبة ٢) وكذلك مادة أخلاقيات العمل ومادة في المبادئ المالية. بعدها يتمكن الطالب من دراسة حوكمة الشركات. بالإضافة لذلك، يتم كل عام تدريب عدد من الطلبة في كيفية مراجعة أداء حوكمة الشركات.

مؤشر حوكمة الشركات

مقدمه:

تزداد أهمية حوكمة الشركات في ظل هذه المنافسة العالمية الملحوظة على السوق السعودية، حيث تعتبر الحوكمة الرشيدة بمثابة المفتاح للشركات للدخول والاستمرار ضمن هذه المنافسة وبالأخص الشركات العائلية والتي تكون في طور انتقالها للاندماج ضمن هذه السوق. ومن الجدير بالذكر أن المملكة العربية السعودية تسعى نحو جذب الاستثمارات الأجنبية تحقيقاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠. ومن المثال على ذلك خبر إدراج السوق المالية السعودية ضمن مؤشر فوتسي راسل للأسواق الناشئة حيث من المتوقع اجتذاب المليارات من الدولارات إلى المملكة عبر استثمارات المحافظ الأجنبية الجديدة. و بالرغم من هذه الفرصة إلا أنه بالإمكان زيادة جذب المستثمرين بممارسة الشركات للحوكمة الرشيدة والتطبيق الجيد لها. وكما هو معلوم أن الحوكمة الرشيدة تساهم بشكل كبير في ضمان ربحية الشركات واستدامتها على المدى البعيد كما تعطي مؤشرات جيدة للمستثمرين تساعد في اتخاذ قراراتهم الاستثمارية وتعزيز ثقتهم في الشركة. لذلك نرى أنه من الضروري جداً في ظل هذا التطورات الاقتصادية أن يتم وبشكل مستقل إنشاء أداة تقييم دقيقة تحت مسمى مؤشر حوكمة الشركات (Corporate Governance Index (CGI) بحيث يساهم هذا المؤشر في قياس ومتابعة مدى تطبيق الشركات المدرجة في السوق السعودية للحوكمة الرشيدة، وذلك تعزيزاً لمبدأ الشفافية للمستثمرين وسعياً نحو التطبيق الأمثل للحوكمة بين تلك الشركات حيث ندرك بدورنا أهمية هذا المؤشر والذي من شأنه رفع معايير حوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية والمساهمة كذلك في تحسين ممارسات الشركات لمبادئ الحوكمة بشكل عام إضافة إلى الفائدة المالية والاستثمارية المحتملة. ونظراً لارتفاع أهمية هذه المؤشرات اقتصادياً، لوحظ خلال العقد الماضي أن العديد من البلدان من كافة أنحاء العالم

مؤشر حوكمة الشركات و رؤية المملكة ٢٠٣٠

تأتي رؤية مركز حوكمة الشركات تزامناً مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ حيث يهدف تطوير مشروع مؤشر حوكمة الشركات لتعزيز من قوة و متانة الثقة في الشركات العاملة في المملكة العربية السعودية مما يساهم في تعزيز إقتصاد المملكة العربية السعودية وذلك من خلال تحفيز الإستثمار فيها سواء من المستثمرين المحليين أو المستثمر الأجنبي.



الشركات التي تقوم بأعمالها في المملكة العربية السعودية لمبادئ الحوكمة والمساهمة بتعزيز ثقافة الحوكمة الرشيدة بين الشركات. حيث يركز المؤشر على حوكمة الشركات من حيث القواعد والبنية والعمليات والممارسات وإعداد التقارير فيما يتعلق بمجلس الإدارة وحقوق المساهمين والإفصاح العام والشفافية وحقوق أصحاب المصالح يعتمد المؤشر في تقييمه على معايير مستقاة من مبادئ حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودية (CMA) ومؤسسة النقد العربي السعودي (SAMA) ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD).

لماذا يتم تطوير مؤشر حوكمة الشركات؟

يقيس مؤشر حوكمة الشركات مدى التزام الشركات بتطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة للاستفادة منه في اتخاذ القرارات وإدارة المخاطر وتحسين الأداء. حيث يركز من تطبيق هذه المبادئ مراعاة حقوق المساهمين وضمان المعاملة العادلة لهم بالإضافة إلى ضمان الشفافية في تقديم المعلومات التي تعنى بالمساهمين وأصحاب المصالح وتهم المستثمر بشكل عام. إضافة إلى ذلك، توفير بنية فعالة لمساءلة صناع القرار عن قراراتهم التجارية. وتتمثل الفائدة القصوى من مؤشر حوكمة الشركات في تعزيز تطبيق الحوكمة الرشيدة مما يساهم في تطوير ثقافة مؤسسية تتسم بالكفاءة والفعالية على أسس وقواعد متينة ومؤسسات جيدة لتحقيق إنتاجية أعلى ونمو مستدام في السوق العالمية التي تتزايد فيها المنافسة.

كيف يتم التقييم في مؤشر حوكمة الشركات؟

مؤشر حوكمة الشركات عبارة عن مقياس مركب يعتمد على الدرجة الموزونة لمستوى حوكمة الشركة في نموذج تقييم الأداء وذلك ضمن أربعة مجموعات أساسية هي كالتالي:

عملوا على تطوير مؤشرات حوكمة الشركات. ونحن بدورنا قمنا بمراجعة تلك التجارب والاستفادة من خبراتهم في تطوير مؤشر حوكمة الشركات وذلك بشكل مخصص للشركات المدرجة في السوق السعودي ومن المتوقع أن يقدم هذا المؤشر مساعدة كبيرة في رصد وتعزيز الحوكمة الرشيدة بين الشركات في المملكة العربية السعودية.

هدف مشروع مؤشر حوكمة الشركات (CGI):

- توفير قاعدة بيانات موضوعية ومستقلة للشركات المدرجة في السوق المالية السعودي (تداول) وذلك من حيث تطبيقها لأفضل ممارسات الحوكمة الرشيدة والتزامها بمبادئ حوكمة الشركات التي وضعتها هيئة السوق المالية السعودي ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية إضافة إلى المبادئ الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي لقطاعي البنوك والتأمين.
- بناء مؤشر مستقل وموثوق لتقييم جودة حوكمة الشركات ويكون مرجع لجودة الحوكمة بالمملكة ونشره على نطاق واسع.
- نشر ثقافة الحوكمة الرشيدة وتعزيز أفضل ممارساتها وذلك من خلال الدراسات ومشاركة أفضل الممارسات والتطبيقات المعمول بها.
- رصد حالة حوكمة الشركات على أساس سنوي.
- توفير التوجيه والاستشارات للشركات لتحسين حوكمة الشركات.

فيما يلي، نستعرض ثلاثة كلمات مفتاحية حول مؤشر حوكمة الشركات: ماهو؟ لماذا؟ وكيف؟

ماهو مؤشر حوكمة الشركات السعودي CGI ؟

مؤشر حوكمة الشركات السعودي CGI هو مقياس علمي تم تطويره من قبل فريق عمل مركز أبحاث حوكمة الشركات (CGC) التابع لكلية إدارة الأعمال في جامعة الفيصل بالتعاون مع استشاريين خارجيين من جامعة هارفارد وشركة كويرات للخدمات التقنية في الحوكمة. يحضى هذا المشروع بتمويل جزئي من قبل الهيئة العامة للاستثمار في المملكة العربية السعودية (SAGIA). و الهدف من هذا المؤشر هو متابعة تطبيق

١. مجلس الإدارة Board of Directors

٢. حقوق المساهمين Shareholders Rights

٣. الإفصاح العام و الشفافية Public Disclosure and Transparency

٤. حقوق أصحاب المصلحة Stakeholders Rights

الاقتصادي والتنمية. يوضح الجدول أدناه توزيع المتغيرات في كل مجموعة أساسية.

المنهجية المتبعة في تطوير مؤشر حوكمة الشركات

يتم تقييم حوكمة الشركات من خلال إنشاء مؤشر يقيّم الشركات من حيث امتثالها لقواعد الحوكمة ذات الصلة في البلد التي تعمل فيه إضافة الى اتباعها لأفضل ممارسات الحوكمة المطبقة عالمياً. تطرقت أحد التقارير الصادرة عن البنك الدولي لعام ٢٠١٣ حول تطوير مؤشر حوكمة شركات فعال، حيث يوصى بالخطوات الثمانية التالية للتوصل إلى مؤشر يقيس حوكمة الشركات بشكل فعال، الخطوات هي كالتالي:

١. استشارات واسعة في هذا المجال

٢. تحديد الهدف من المؤشر

٣. تحديد نهج المؤشر

٤. تخصيص معايير تقييم الحوكمة في البلد عند تبني المعايير المعمول بها دولياً

٥. بناء عملية تقييم شفافة وذات مصداقية عالية

٦. تحقيق أقصى قدر ممكن من الإفصاح

٧. رصد فعالية معايير المؤشر

٨. تطوير المؤشر

قمنا باتباع التوصية أعلاه في تطوير مؤشر حوكمة الشركات الخاص بنا حيث استخدمنا مجموعة واسعة من الاستشارات للتأكد من أننا قمنا بوضع أفضل المعايير القابلة للقياس لتقييم سياسات وممارسات حوكمة الشركات. بالإضافة إلى أننا قمنا بالتعاون مع استشاريين وخبراء دوليين كما تمت المتابعة مع شركاء محليين من ذوو الاختصاص لتتمكن من إنشاء مؤشر موضوعي وذو فاعلية عالية.

في عملية تقييم الشركات يتم استخدام النماذج الثلاثة التي تم ذكرها أعلاه والمخصصة لتقييم مدى التزام الشركات في تطبيق الممارسات الجيدة للحوكمة الرشيدة وذلك بحسب القطاع الذي تندرج تحته. جميع تلك النماذج تتوزع فيها معايير التقييم تحت أربعة مجموعات أساسية: مجلس

كل مجموعة أساسية من هذه المجموعات مخصص لها ١٠٠ نقطة كأعلى درجة وخلال عملية تقييم أداء الشركة يتم توثيق الدرجة المعطاة بالأدلة. تحتسب النتيجة النهائية للشركة عن طريق احتساب متوسط الدرجة لهذه المجموعات الأربعة كما هو موضح في الجدول أدناه. علماً أن هناك ثلاثة نماذج تقييم أداء وهي كالتالي:

١. النموذج العام Main Module

٢. نموذج قطاع البنوك Banks Module

٣. نموذج قطاع التأمين Insurance Module

يتكون نموذج تقييم الأداء العام من ١١٧ متغيراً بناء على المبادئ الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودية بنسختها السابقة كما تم تطويره لعام ٢٠١٧ ويشمل ٢٢٠ متغيراً بناء على المبادئ المحدثة من قبل الهيئة. يطبق هذا النموذج على الشركات المدرجة تحت جميع القطاعات ما عدا قطاع البنوك و قطاع التأمين حيث أن الشركات المدرجة تحت قطاع البنوك يتم تقييمها باستخدام نموذج قطاع البنوك والذي يتكون من ١٦٥ متغير والشركات المدرجة تحت قطاع التأمين يتم تقييمها باستخدام نموذج قطاع التأمين والذي يتكون من ١٦٠ متغير علماً بأن عدد المتغيرات يحكمه مبادئ الحوكمة الرشيدة بحسب القطاع. حيث أن معايير النموذج العام مستقاة من مبادئ حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودية (CMA) لعام ٢٠١٦ ومبادئ حوكمة الشركات الصادرة عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)، أما معايير نموذج قطاعي البنوك والتأمين يعتمد على المبادئ الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي (SAMA) إضافة الى مبادئ حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودية و مبادئ حوكمة الشركات الصادرة عن منظمة التعاون

التطبيق. حيث أن المعيار الذي يقيس مدى التزام الشركة بتطبيق مبدأ اختياري يأخذ ثقل أعلى منه في المعيار الذي يقيس مدى التزام الشركة بتطبيق مبدأ إلزامي. والغرض من توزيع تلك الأوزان هو أن يتم تقييم مدى التزام الشركة في تطبيق الممارسات الجيدة للحوكمة الرشيدة المعمول بها عالمياً حتى وإن لم تكن إلزامية حيث أننا نسعى لتعزيز ثقافة الممارسات الجيدة للحوكمة الرشيدة وليس فقط إتباع للأنظمة الإلزامية والتي تحمية من العقوبات أو دفع الغرامات.

الشركات المدرجة في مؤشر حوكمة الشركات

يعتمد مؤشر حوكمة الشركات على قياس مستوى الحوكمة للشركات المدرجة في السوق المالي السعودي (تداول). شمل مؤشر حوكمة الشركات في عامه الأول غالبية الشركات المدرجة وعددها ٩٢ شركة من مختلف القطاعات تم اختيارها بناء على مدى تأثيرها في السوق السعودي. بينما شمل مؤشر حوكمة الشركات في عامه الثاني جميع الشركات المدرجة في السوق المالي السعودي باستثناء قطاع الصناديق العقارية حيث تكونت قائمة الشركات من ١٧٢ شركة مدرجة. أما المؤشر في عامه الثالث فهو يشمل جميع الشركات المدرجة في السوق المالي السعودي. تاسي بلا استثناء إضافة إلى الشركات المدرجة ضمن تصنيف نمو كما تمت إضافة عينة من الشركات العائلية تم ترشيحها من قبل وزارة التجارة والاستثمار. وبالتالي يكون عدد الشركات الذي يشمل مؤشر حوكمة الشركات في عامه الثالث على ١٨٦ شركة.

الإدارة، وحقوق المساهمين، والإفصاح العام والشفافية، وحقوق أصحاب المصلحة. كل مجموعة من هذه المجموعات تحسب نتيجتها للشركة من ١٠٠ نقطة كأعلى درجة لها وتحسب الدرجة الإجمالية للشركة بمتوسط درجات المجموعات الأربعة من ١٠٠ نقطة كأعلى درجة مع الأخذ بالاعتبار الوزن المخصص لكل مجموعة وذلك حسب أهميتها، عدد المعايير المدرجة تحتها، بحسب دراسات تجريبية وممارسات دولية. أوزان المجموعات موضحة كالتالي:

المجموعة	وزن المجموعة %
مجلس الإدارة	٣٥
حقوق المساهمين	٢٥
الإفصاح العام والشفافية	٣٠
حقوق أصحاب المصلحة	١٠
الوزن الإجمالي للمجموعات الأربعة	١٠٠

الوزن الإجمالي للمجموعات الأربعة يوضح الدرجة النهائية التي من الممكن أن تحصل عليها الشركة وتوضح تلك الدرجة التزام تلك الشركة في تطبيق الممارسات الجيدة للحوكمة الرشيدة والتي تم استقاء معاييرها من المبادئ الصادرة عن هيئة السوق المالية، مؤسسة النقد العربي السعودي، ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. حيث تتراوح الدرجة الإجمالية والتي توضح مدى التزام الشركة في تطبيق الممارسات الجيدة للحوكمة الرشيدة بين صفر إلى ١٠٠ درجة، مما يعني أن أقل درجة إجمالية من الممكن أن تحصل عليها الشركة هي (صفر) وتعني لايوجد أي إلتزام بتطبيق ممارسات الحوكمة الرشيدة وأعلى درجة ممكن أن تحصل عليها الشركة هي (١٠٠) وتعني إلتزام تام بتطبيق ممارسات الحوكمة الرشيدة. إضافة إلى ذلك، تم تخصيص ثقل لكل معيار وذلك بحسب مستوى الزامية

الشراكة مع مجتمع الأعمال والمهتمين بحوكمة الشركات

نحن نؤمن بأن الشراكات مع مجتمع الأعمال تعد عنصراً فعالاً في نجاح مشروع حوكمة الشركات ودعم استدامته. لذا يحرص مركز حوكمة الشركات بتعزيز الشراكات مع الجهات ذات العلاقة من مجتمع الأعمال والجهات التنظيمية والرقابية والمهنية والمختصين في حوكمة الشركات وهذه تشمل:

الهيئة العامة للاستثمار:

يسعد مركز حوكمة الشركات بعلاقة العمل المتينة بينه وبين الهيئة العامة للاستثمار، حيث بدأت علاقة العمل مع فريق الحوكمة والمسؤولين منذ نشأت المشروع ومازالت وذلك للتشارك بالقيام بنهضة هذا المشروع



الهيئة العامة للاستثمار
General Investment Authority

هيئة السوق المالية:

تبدي هيئة السوق المالي السعودي اهتماماً ملحوظاً بمشروع حوكمة الشركات منذ

هيئة السوق المالية
Capital Market Authority



نشئته. كما تحظى جامعة الفيصل بعلاقات عمل متينة مع الهيئة لذا يسعى الطرفان لتعزيز هذه العلاقات وتوقيع مذكرة تفاهم لدعم المشروع واستدامته والمشاركة في البحوث المتعلقة بالمال والأعمال.

وزارة التجارة والاستثمار:

يحظى مركز حوكمة الشركات منذ تأسيسه بعلاقات متينة مع وزارة التجارة والاستثمار تتمثل بإدارة الحوكمة ومساهمتها الفعالة في دعم المشروع بتوفير المعلومات اللازمة حول الشركات.



وزارة التجارة والاستثمار
Ministry of Commerce and Investment

مؤسسة النقد العربي السعودي:

بدءاً من العام الثاني حظي مركز حوكمة الشركات بعلاقات عمل متينة مع مؤسسة النقد العربي السعودي تتمثل بمشاركة المؤسسة بالأراء والمقترحات حيال حوكمة قطاعي البنوك والتأمين وتطبيق مبادئها لهما.



مؤسسة النقد العربي السعودي
Saudi Arabian Monetary Authority

معهد أعضاء مجالس الإدارات في دول مجلس التعاون الخليجي BDI

في التاسع عشر من سبتمبر ٢٠١٨ م وقعت جامعة الفيصل متمثلة بمركز حوكمة الشركات مذكرة تفاهم مع معهد أعضاء مجالس الإدارات في دول مجلس التعاون الخليجي. حيث تسعى بهذه الشراكة في النهوض بجودة ممارسات حوكمة الشركات وزيادة الوعي بأهمية الحوكمة الرشيدة وممارساتها.



GCC Board Directors Institute

تداول:

يحظى مركز حوكمة الشركات بعلاقات عمل متينة مع تداول إضافة الى مشاركة ممثل من تداول في حلقة النقاش في المؤتمر السنوي الثاني لحوكمة الشركات .



منظمات و اتحادات المجتمع المدني المهتمة بشؤون حوكمة الشركات.

المؤتمر السنوي لحوكمة الشركات

أوجدى الغبان من شركة التموين السعودية، والدكتور محمد لطفي من شركة إسمنت العربية والأستاذ بكر الهبوب من شركة معادن.

اختتم المؤتمر بعرض لنتائج ترتيب الشركات في المؤشر و تكريم الشركات الخمس الأولى من حيث أدائها في ممارسات الحوكمة الرشيدة عن السنة المالية ٢٠١٥م. وهم كالتالي:

**البنك السعودي للاستثمار
الشركة العربية للتعدين (معادن)
شركة الخطوط السعودية للتموين (التموين)
شركة المراعي
شركة اسمنت العربية**

يعقد مركز حوكمة الشركات لقاء سنوي تحت مسمى مؤتمر حوكمة الشركات. يتم فيه دعوة جميع الشركات و بالأخص الشركات المدرجة في السوق المالي السعودي وذلك لشموليتها ضمن مؤشر حوكمة الشركات. إضافة الى دعوة الجهات ذات العلاقة من الباحثين والعاملين في إدارات الحوكمة والمهتمين في هذا المجال. حيث أن الحضور متاح للجميع وذلك تعزيزاً لنشر ثقافة الحوكمة وزيادة الوعي بهذا المفهوم و دعم الممارسات الجيدة في الحوكمة. حيث يقوم فريق العمل بمشاركة الحضور لنتائج الدراسة البحثية و التطبيقية في مجال الحوكمة وكذلك عقد حلقات نقاش مفتوحة مع الجهات ذات العلاقة.

المؤتمر السنوي الأول لحوكمة الشركات

تم عقد المؤتمر السنوي الأول بمقر الجامعة في قاعة المحاضرات بتاريخ ١٧ مايو ٢٠١٧ م الموافق ٢١ شعبان.

قدم فيه فريق العمل نبذة عن مشروع مؤشر حوكمة الشركات CGI ٢٠١٥ و عرض لمنهجية ونتائج الدراسة، إضافة الى ذلك مشاركات المستشارين الخارجيين ضمن فريق العمل بكلمة رئيسية حول أهمية الحوكمة الرشيدة للاقتصاد والمستثمرون.

شارك في حلقة النقاش الأولى عدد من ممثلي الجهات الحكومية ذات العلاقة وهم: د. عبدالله المحمود ممثلاً لوزارة التجارة والاستثمار، د. عايش العتيبي ممثلاً للهيئة العامة للاستثمار و أ. ماجد الماجد ممثلاً لهيئة السوق المالية السعودي.

كما شارك في حلقة النقاش الثانية عدد من ممثلي القطاع الخاص من الشركات المدرجة وهم: أ. جيفان لبيك من البنك السعودي للاستثمار،



المؤتمر السنوي الثاني لحوكمة الشركات

تم عقد المؤتمر السنوي الثاني على التوالي بمقر الجامعة في قاعة المحاضرات بتاريخ ٢٢ إبريل ٢٠١٨ م الموافق ٢٦ شعبان ١٤٣٩. قدم فيه فريق العمل التطورات في خطة عمل المشروع وتأسيس مركز الحوكمة بجامعة الفيصل وكذلك عرضاً حول تطور مشروع مؤشر حوكمة الشركات CGI ٢٠١٦ من حيث المنهجية ومعايير التقييم. إضافة إلى ذلك تم عرض نتائج الدراسة ومقارنتها بنتائج العام الماضي. شارك المستشار الخارجي ضمن فريق العمل البروفيسور ستيفن ديفس بكلمة رئيسية حول أهمية مؤشرات الحوكمة في العالم كذلك شارك فريق العمل بورقة عمل بحثية حول تأثير حوكمة الشركات الفعال على ربحية الشركة.

شارك في حلقة النقاش الأولى عدد من ممثلي الجهات الحوكمية ذات العلاقة وهم: أ. نايف السيف ممثلاً لوزارة التجارة والاستثمار، د. عبدالله المحمود ممثلاً للهيئة العامة للاستثمار و أ. محمد آل براك ممثلاً لهيئة السوق المالية السعودي، أ. سليمان الجبرين ممثلاً عن مؤسسة النقد العربي السعودي.

كما شارك في حلقة النقاش الثانية عدد من ممثلي القطاع الخاص من الشركات المدرجة وهم: أ. الوليد السناني من شركة سابك، أ. أسيل

البرقاوي من شركة تداول، أ. عمر المدرع من بنك الراجحي و أ. سلطان المجراد من الشركة السعودية للكهرباء.

اختتم المؤتمر بعرض لنتائج ترتيب الشركات في المؤشر و تكريم الشركات الخمس الأولى من حيث أدائها في ممارسات الحوكمة الرشيدة عن العام المالي ٢٠١٦م.

وهم كالتالي:

- الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)**
- شركة الخطوط السعودية للتموين (التموين)**
- الشركة السعودية العالمية للبتروكيماويات (سبكيم)**
- البنك السعودي للاستثمار**
- شركة الإتصالات السعودية (STC)**



المؤتمر السنوي الثالث لحوكمة الشركات

تم عقد المؤتمر الثالث على التوالي بمقر جامعة الفيصل في قاعة المحاضرات بتاريخ ٢٠١٩/٠٤/٢٩ الموافق ١٤٤٠/٠٨/٢٤هـ.

تحدث فريق الحوكمة عن مبادئ الحوكمة الجديدة والتي تم تطبيقها لأول مرة في تقييم مؤشر الحوكمة للعام المالي ٢٠١٧ لجميع الشركات المتداولة في السوق المالي السعودي (تداول).

طُورت هذه المبادئ من قبل هيئة السوق المالية في العام ٢٠١٦، وكانت تعديل جذري لمبادئ الحوكمة السابقة التي تبنتها هيئة السوق المالية لضبط كفاءة إدارة الشركات والمؤسسات. عرض الفريق مقارنات بين مبادئ الحوكمة القديمة والجديدة وأوضح أن المبادئ الجديدة تضاهي خبرة مبادئ الحوكمة السائدة في الدول المتقدمة.

كذلك قارن الفريق بين مؤشر الحوكمة للشركات المتداولة للعام المالي ٢٠١٧ مع مؤشر الحوكمة للسنتين السابقتين (٢٠١٥ و ٢٠١٦) والتي طُورت بناء على المبادئ القديمة لهيئة السوق المالية. أظهرت هذه المقارنة مدى نجاعة وفعالية مبادئ الحوكمة الجديدة في إظهار كفاءة إدارة الشركات ومدى قوتها وضعفها وقدرة تفاعلها مع مختلف الظروف. كذلك قارن الفريق بين مستوى مؤشر الحوكمة للشركات المالية (وتشمل البنوك وشركات التأمين، مع الشركات الأخرى غير المالية).

نُظّم في المؤتمر حلقة نقاش بعنوان "أهمية مبادئ الحوكمة الجديدة للمستثمرين". شارك في الحوار د. بند السجان ممثلاً لهيئة السوق المالية، د. عايض العتيبي ممثلاً لهيئة السعودية العامة للاستثمار، أ. جين فالز الرئيس التنفيذي لمعهد المجالس الإدارية في دول مجلس التعاون الخليجي، د. كريس بيرس المدير التنفيذي لخدمات الحوكمة العالمية.

افتتح المؤتمر بنشر ترتيب الشركات بناء على قيمة المؤشر وتكريم الشركات الخمس الأولى في القطاع غير المالي والشركات الثلاث الأولى في القطاع المالي.

للمزيد من المعلومات عن المؤتمر الثالث يرجى زيارة الرابط

<http://cob.alfaisal.edu/cgi2019>



المؤتمر السنوي الرابع لحوكمة الشركات

يعقد هذا المؤتمر، وهو المؤتمر العالمي الأول لحوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية، يوم الإثنين ٢٠١٩/١٢/٠٩ الموافق ١٤٤١/٠٤/١٣هـ في فندق الفيرمونت بالرياض. يعقد المؤتمر تحت عنوان "زيادة النمو بتطبيق الحوكمة الرشيدة بما يتوافق مع رؤية ٢٠٣٠".

قرر فريق مركز حوكمة الشركات في كلية إدارة الأعمال بجامعة الفيصل وبالتعاون مع هيئة السوق المالية توسيع نطاق المؤتمر السنوي الرابع لحوكمة الشركات. فلم يعد المؤتمر مقتصرًا على الفقرة المسائية كما كان في الأعوام الثلاثة السابقة، بل أضيف له برنامج يومي كامل. تم هذا التغيير بناءً على اقتراحات بعض المشاركين في ندوات الحوكمة المصغرة في الأعوام الثلاثة السابقة، وبدعم وتشجيع من زملائنا في قسم الاستراتيجية والشؤون الدولية في هيئة السوق المالية. حيث تلقى مركز حوكمة الشركات بكلية إدارة الأعمال تشجيع الكثير منهم على ضرورة عقد مؤتمر سنوي لإتاحة الفرصة للباحثين والعاملين في ميدان الحوكمة، داخل المملكة وخارجها، للالتقاء ومشاركة البحوث والخبرات والتحديات واقتراح الحلول المناسبة. تأمل إدارة مركز الحوكمة أن يستمر هذا الاهتمام في عقد مؤتمر الحوكمة العالمي سنوياً وأن يزداد محتواه ودعمه ليصبح أيقونة لخدمة المجتمع في كل شؤون الحوكمة.

يبدأ المؤتمر بالفقرة الصباحية من ٨:٠٠ صباحاً وحتى ٥:٣٠ مساءً، في هذا الجزء من المؤتمر؛ يُعرض ويُناقش أبحاث عدة في الحوكمة وتطبيقاتها

من قبل الأكاديميين والباحثين في مختلف فروع الحوكمة. يشارك في المحاضرات خبراء عالميون في موضوع الحوكمة تمت دعوتهم خصيصاً لهذا الغرض.

أما الفقرة المسائية فبقيت كما كانت عليه في الأعوام السابقة حيث تستقطب الكثير من مدراء الشركات والهيئات الحكومية ذات الاختصاص بالعمال والأعمال. يُنشر في هذه الفقرة ترتيب الشركات المدرجة في تداول بناءً على مؤشر الحوكمة للسنة المالية ٢٠١٨، وتكريم الشركات الأولى في المؤشر. كذلك تنظم حلقة نقاش بعنوان "أهمية الحوكمة الرشيدة للأسواق النامية" ويشارك فيها كل من د. ألكس إدمانز رئيس مركز الحوكمة في London Business School، والأستاذ، سايمون أوزبورن المدير التنفيذي السابق لمعهد الحوكمة في بريطانيا.

لمزيد من المعلومات عن هذا المؤتمر يرجى زيارة الرابط
<https://cob.alfaisal.edu/en/saudicg2019>

الدكتور أليكس إدمانز



الدكتور سايمون أوزبورن





Assiut University - College of Business



مشاركات وتوصيات

" يدعم مؤشر حوكمة الشركات السوق السعودية بفائدة تنافسية عالية عن طريق تقديم نموذج عالمي ورؤى ثاقبة وبمهارات وطنية تنعكس على ممارسات الحوكمة المحلية. وهذا يضمن للمستثمرين في أنحاء العالم مدى صلابة اصلاحات رؤية ٢٠٣٠ للمملكة. وفي نفس الوقت يساعد مؤشر الحوكمة مجالس إدارة الشركات والمدراء التنفيذيين في استمرارية الأداء المميز حتى مع تغير الأجيال "

البروفيسور ستيفن ديفيس
مستشار فريق مؤشر حوكمة الشركات

" تأتي مبادرة مركز حوكمة الشركات بجامعة الفيصل في قياس مؤشر حوكمة الشركات بشكل سنوي كأحد الممارسات الهامة في دعم ممارسات الحوكمة في السوق المالية السعودية، وستساعد مثل هذه الممارسات في تعزيز دور الحوكمة في المملكة العربية السعودية والتي حققت فيها مراكز متقدمة ضمن عدد من المؤشرات العالمية ذات العلاقة والتي يتم قياسها من البنك الدولي والمنتدى الاقتصادي العالمي."

د. بندر بن أسعد السجّان
وكيل هيئة السوق المالية للشؤون الاستراتيجية والدولية

" تعتبر حوكمة الشركات الجيدة مطلب أساسي لفعالية مجلس الادارة وانتاجية عالية، كما تعتبر مطلب أساسي للمؤسسات لتبني معايير عالمية في الوقت الحالي. يعد مؤشر الحوكمة بمثابة أداة مهمة للشركات لقياس ومقارنة الحوكمة الخاصة بهم. "

الأستاذة جين فالس
الرئيس التنفيذي لمعهد مجالس الإدارة في دول مجلس التعاون الخليجي

" انطلاقا من دور الهيئة العامة للاستثمار في العناية بشؤون الاستثمار وتهيئة بيئة استثمارية تنسم بالتنافسية وتنمو فيها وتزدهر منشآت القطاع الخاص من خلال تعزيز مبادئ الحوكمة ونظرا لأهمية وضع مؤشر لقياس حوكمة الشركات عملت الهيئة بالشراكة مع جامعة الفيصل لإطلاق مؤشر حوكمة الشركات والذي يهدف الى رفع الوعي بمفهوم الحوكمة الرشيدة وتطبيقها الجيد بما ينعكس إيجاباً على الشركات ويدعم بشكل أوسع الاقتصاد الوطني في الوقت الذي تقوم فيه المملكة بالعمل على بناء نهضة اقتصادية شاملة، ونشر ثقافة العمل المؤسسي وبما يحقق الرؤية الطموحة لوطننا الغالي. "

د. عايض العتيبي
وكيل محافظ الهيئة العامة للاستثمار لتطوير البيئة الاستثمارية

" صمم مؤشر حوكمة الشركات بجامعة الفيصل لتقييم وقياس ممارسات وتطبيقات الحوكمة في الشركات السعودية طبقا لمعايير محلية وعالمية، بينما يتم دمجها في الأسواق العالمية المتنافسة تماشيا مع رؤية المملكة ٢٠٣٠. كما يتطاع مركز حوكمة الشركات بجامعة الفيصل ليكون مروجاً لثقافة الحوكمة الجيدة في الشركات السعودية وأن يساهم في خلق ربحية وثبات طويلي المدى للشركات وأيضا اعطاء انطباع ايجابي للمستثمرين الخارجيين."

د. نجاتي آيدن
بروفيسور الاقتصاد بجامعة الفيصل وعضو فريق مؤشر حوكمة الشركات

" تأتي متانة مؤشر حوكمة الشركات من شمولية ودقة معايير التقييم إضافة إلى بناء قاعدة بيانات توثق ممارسات حوكمة الشركات على مر السنوات مما يساهم في تتبع تطور ممارسات الحوكمة والمساهمة في تطويرها. "

الأستاذة سماح السبيعي
باحث محفل والمشراف على مركز حوكمة الشركات بجامعة الفيصل

خاتمه

لما لمشروع حوكمة الشركات من أهمية عالية في خدمة الاقتصاد وتعزيز تطبيق الحوكمة الرشيدة للشركات, وبما أثمرت به هذه الشراكة بين الهيئة العامة للاستثمار وجامعة الفيصل, يواصل مركز حوكمة الشركات جهوده في العمل على هذا المشروع وتطويره لمواكبة الآمال والتطلعات.



COLLEGE OF BUSINESS

SHEIKH SALEH KAMEL
BUILDING

كلية الأعمال

مبنى الشيخ صالح الكامل



الهيئة العامة
للاستثمار

الاتصال بمركز أبحاث حوكمة الشركات

مركز أبحاث حوكمة الشركات
كلية الأعمال, جامعة الفيصل
المملكة العربية السعودية, الرياض
صندوق البريد: 0٠٩٦٧, الرياض ١١0٣٣



https://twitter.com/AU_CGC



cgi@alfaisal.edu



(+966) 11 215 - 7682
(+966) 11 215 - 7611